



Tablet School

Journal

Junio – 2020

ISSN: 2661-6505. Nr.: 006 Vol.: 001 Art.: 2020-53-5399-0004. Date: Jun-2020

Índices de desempeño de tiempo y costos Time and costs performance index

Natalia Vaca¹

¹Investigadora independiente
e-mail¹: natikovaca@gmail.com

Enviado: 23-Abr-2020 – Publicado: 01-Jun-2020

Resumen

Los índices permiten evaluar el desempeño de una actividad. En el caso específico del manejo de una empresa, la eficiencia con la que esta se maneja y mantiene su desempeño, se muestra con los índices de desempeño de costos y de tiempo. Estos dos índices son parte fundamental de la gerencia de proyectos. Básicamente, lo que determinan es la desviación entre los costos y tiempos de ejecución reales y los tiempos planeados.

Palabras Clave: Índices, costos, tiempo, gestión de proyectos.

Abstract

Indexes allow evaluating the performance of an activity. In the specific case of running a company, the efficiency with which it is managed and maintains its performance is shown with the cost and time performance indexes. Both are a fundamental part of project management. Basically, what they determine is the deviation between actual execution times and costs and planned times.

Keywords: Index, costs, time, project management.

Introducción

En una empresa, la información de los costos y tiempos de ejecución de las actividades económicas, son requeridas por lo ejecutivos no solo como parte de la toma de

decisiones, sino de planificar técnicas y estrategias de mejora que garanticen la supervivencia de la empresa. Estos indicadores, varían en función del tamaño y tipo de la empresa, del sector económico, lugar geográfico, situación económica, política y social del país en donde se encuentra, entre otros aspectos [1].

Los sistemas de costos y de tiempos de producción, dependen directamente del desarrollo tecnológico; ya que, por medio de este, los controles son más exactos y precisos y los índices son mejor evaluados bajo diferentes escenarios y condiciones. Las condiciones entre una empresa y otra, incluso entre una misma empresa con filiales en diferentes partes del mundo, los indicadores pueden presentar altas variaciones y por lo que en una comparación numérica y lineal no es útil, pudiendo incluso llevar a conclusiones y toma de decisiones erróneas al considerar un entorno global en lugar de uno local e individual.

El cálculo de los costos en una empresa, son necesarios para poder entender y conocer los beneficios pasados, presentes y futuros, para llegar a una meta empresarial [2]. Del mismo modo, entonces el cálculo del tiempo permite ver los avances en la efectividad de producción o las causas a las que se deben retrasos y falta de progreso.

Los índices de desempeño se utilizan para comparar las condiciones buenas o malas en las que se encuentra una empresa, en comparación con sus propios estándares de rendimiento, el de otras empresas, o en comparación con los proyectos que desarrolla.

Materiales y Métodos

En el presente estudio, el índice de desempeño de tiempo, muestra que tan eficiente es el progreso comparado con el progreso que ha planeado originalmente. Este índice da información acerca del desempeño a lo largo del tiempo del proyecto, así como la efectividad con que se usa el tiempo en el mismo.

$$\text{Índice de desempeño de tiempo} = \frac{\text{valor ganado}}{\text{valor planificado}}$$

(1)

Si el valor del índice es mayor que 1, significa que más trabajo ha sido completado que el trabajo planeado, y que se está aprovechando el tiempo teniendo ventaja por tener tiempo extra.

Si el valor del índice es menor que uno, esto significa que menos trabajo ha sido realizado que el trabajo planeado. En otras palabras, existe un retraso.

Si el índice es igual a 1, significa simplemente que el trabajo ha sido completado como se esperaba.

De modo similar, el índice de desempeño de costos, muestra lo efectiva que es una actividad en términos económicos.

$$\text{Índice de desempeño de costos} = \frac{\text{valor ganado}}{\text{valor planificado}} \quad (2)$$

Si el índice es menor que uno, la actividad está fuera de presupuesto, ya que se gana menos de lo que se gasta.

Si el índice es mayor que uno, se gana más de lo que se gasta; en otras palabras, se está dentro del presupuesto.

Si el índice resulta igual a 1, la ganancia es igual a lo que se gasta, esto pasa raramente y significa que su actividad de gastos o inversión es exactamente a lo que se ha planificado.

Resultados y Análisis

Por medio de un ejemplo analizaremos el efecto de los dos índices.

Si el valor que se gana actualmente con el proyecto es de 40,000.00 USD, y el valor planificado es de 50,000.00 USD, tenemos un índice de 0.8, esto quiere decir en el caso de los indicadores de tiempo, que se está por detrás de lo planificado y que existe un retraso.

En el caso de los indicadores de costos, esto significa que se gana menos de lo que se gasta y por lo tanto se está en pérdida o fuera de presupuesto.

Tanto para indicadores de tiempo como de costos, se puede expresar sus variables en términos monetarios, ya que al ser una división entre lo real y lo planificado, el valor será un coeficiente que puede ser expresado como tal o en términos porcentuales.

Conclusiones

Los indicadores pueden aplicarse a cualquier actividad y variable que se quiera medir, controlar o mejorar.

La mayoría de los indicadores de rendimiento se reflejan en la ganancia monetaria que se produzca o que se desee obtener.

Aún cuando existe software especializado, que controla cada una de las actividades y que considera varias variables a la vez, es recomendable manejar un número de variables reducido para tener una mejor perspectiva y control de cada tipo de variable.

Referencias

[1] Rincón, C. "Indicadores de costos". Libre empresa Vol. 8 No. 1. Pág. 110, 116. Colombia. 2011.

[2] Goldratt, E. "La meta". Ediciones Castillo. "da. Edición. Pág. 408. México 1995.